

## ITSO - DISTRIBUCIÓN LIMITADA

Documento del  
Director General

IAC-12-7S W/03/10  
Original: inglés  
25 de marzo de 2010

## PLAN ESTRATÉGICO DE LA ITSO

## I. RESUMEN EJECUTIVO

1. El Artículo IX (b) del Acuerdo de la ITSO estipula que “[l]a Asamblea de Partes considerará la política general y los objetivos a largo plazo de la ITSO”. La Trigésima Segunda reunión de la Asamblea de Partes (AP-32), celebrada en octubre de 2008, aprobó el Adjunto No. 1 al documento AP-32-18 relativo a las “Metas y Objetivos de la ITSO (2008-2013)” como base para un plan estratégico de la ITSO. La Asamblea también solicitó que el Director General prepare, previa consulta con la Comisión Consultiva de la ITSO (IAC), un plan estratégico para la Organización, con vistas a su presentación ante la próxima Asamblea de Partes.
2. La AP-32 también tomó nota de un documento de Malasia y de documentos de otras Partes y de las conclusiones del grupo de trabajo presidido por la Parte de Colombia.
3. Tras la AP-32, el Director General presentó documentos a la IAC-10 (marzo de 2009) y la IAC-11 (noviembre de 2009) e invitó a las Partes a formular comentarios y sugerencias para la preparación del plan estratégico, recibiendo al respecto documentos de las Partes de Malasia y del Reino Unido.
4. El presente documento, Plan Estratégico de la ITSO (2008-2013), responde a la solicitud de la Asamblea de Partes y refleja los documentos y comentarios recibidos de las Partes por el Director General.

## II. ANTECEDENTES

5. De conformidad con el Artículo IX (b) del Acuerdo de la ITSO, que estipula que “[l]a Asamblea de Partes considerará la política general y los objetivos a largo plazo de la ITSO”, el Director General presentó un conjunto de metas y objetivos para el período 2008-2013, cuya finalidad era la de actualizar y complementar las metas y objetivos anteriores, adoptadas por la AP-27 para el período 2002-2007.
6. Tras las deliberaciones iniciales en la Asamblea, el Presidente de ésta estableció un grupo de trabajo presidido por la Parte de Colombia, al que se le encomendó la tarea de analizar los objetivos propuestos para la Organización para el período 2008-2013.

# ITSO - DISTRIBUCIÓN LIMITADA

IAC-12-7S W/03/10

Página 2

7. Si bien el grupo de trabajo no logró llegar a un consenso acerca de todos los aspectos de las propuestas del Director General, señaló la necesidad de elaborar un plan estratégico detallado para el período 2008-2013.

8. La Asamblea decidió aprobar las Metas y Objetivos para el período 2008-2013 como base para la posterior elaboración del plan estratégico por la ITSO. Asimismo, decidió solicitar al Director General que prepare dicho plan, previa consulta con la IAC.

## III. GENERALIDADES

### **Antecedentes de la ITSO e Intelsat**

9. La ITSO es la continuación de INTELSAT, organización intergubernamental establecida por tratado en 1973<sup>1</sup>. El 18 de julio de 2001, la flota de satélites, los contratos con los clientes y otros activos operativos se transfirieron a Intelsat, Ltd. (Intelsat), una nueva compañía privada ahora inscrita en Luxemburgo<sup>2</sup>, entrando asimismo en vigor varias modificaciones al Acuerdo de la ITSO.

10. Bajo el Acuerdo de la ITSO, con sus enmiendas, se le asignó a la ITSO la función principal de supervisar y controlar el suministro, por Intelsat, de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite según lo especificado en el Acuerdo de Servicios Públicos (ASP) suscrito entre ambas entidades. Además, el Director General, en nombre de la Organización, debe analizar todas las cuestiones relacionadas con el Patrimonio Común. Actualmente la ITSO tiene 150 Estados miembros.

### ***Acuerdo de Servicios Públicos (ASP)***

11. De conformidad con la decisión de la AP-25, la ITSO suscribió el ASP con Intelsat para asegurarse de que ésta suministre, sobre una base comercial, servicios públicos de telecomunicaciones por satélite, mantenga una conectividad mundial y una cobertura global, atienda a sus clientes dependientes de la conectividad vital y brinde acceso no discriminatorio al sistema Intelsat. Dichas obligaciones se enmarcaron colectivamente bajo la denominación de

---

<sup>1</sup> Ver Acuerdo Relativo a la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite, "INTELSAT," 23 U.S.T. 3813; TIAS No. 7532, (12 de febrero de 1973).

<sup>2</sup> La Asamblea de Partes en el año 2000 (AP-24) aprobó los instrumentos jurídicos y el marco necesarios para crear una compañía comercial y con características de competencia denominada "Intelsat, Ltd.", a fin de que la misma pasara a operar el sistema de satélites y brindar capacidad de segmento espacial en forma congruente con los principios fundamentales de cobertura global, conectividad mundial, conectividad vital y acceso no discriminatorio.

El 25 de noviembre de 2009, Intelsat, Ltd. elevó ante la Comisión Federal de Comunicaciones de los Estados Unidos (*U.S. Federal Communications Commission*, "FCC") solicitudes pro forma de transferencia de control para cada una de sus cinco entidades poseedoras de licencia emitida por la FCC, como consecuencia de la decisión de la compañía de migrar de las Bermudas a Luxemburgo las jurisdicciones de organización de Intelsat, Ltd. y algunas de sus matrices *holding* y subsidiarias. El 14 de diciembre de 2009 dicha migración recibió aprobación de la FCC.

obligaciones de servicio público. Además, el ASP también introdujo el concepto de las Obligaciones de Conectividad Vital (OCV).

***Obligaciones de servicio público (OSP)***

12. La ITSO e Intelsat han reconocido que las obligaciones de servicio público deben mantenerse y que el acuerdo de Intelsat de asumir dichas obligaciones fue un requisito previo al acuerdo de la ITSO de aprobar la reestructuración y la transferencia de activos, y que el cumplimiento de las obligaciones de servicio público es la contraprestación por dicha transferencia.

***Obligaciones de Conectividad Vital (OCV)***

13. La conectividad vital es uno de los conceptos clave que subyacen las obligaciones de servicio público. Los contratos de OCV son los contratos de servicios enmarcados en la Obligación de Conectividad Vital, que disponen una protección adicional a contratos de servicio de base comercial suscritos entre Intelsat y sus clientes calificados para la categoría de clientes OCV. Los contratos de OCV imponen tres obligaciones sustantivas a Intelsat, relativas a protección tarifaria, opción de renovación y continuidad de los servicios.

***Patrimonio Común***

14. Los Estados Unidos y el Reino Unido fueron designados cada uno como una “Administración Notificante” y jurisdicción licenciante para las posiciones orbitales del Patrimonio Común. El derecho de Intelsat de usar dichas posiciones orbitales y las asignaciones de frecuencias conexas están sujetos a su cumplimiento de los Principios Fundamentales<sup>3</sup>.

**IV. EL ENTORNO GENERAL DE LAS TELECOMUNICACIONES**

15. El entorno de las telecomunicaciones internacionales ha pasado por importantes avances y cambios desde 2001, incluidos cambios en las reglamentaciones, nuevos emprendimientos comerciales, nuevas tendencias de los mercados, introducción de nuevas tecnologías e incremento de la competencia.

---

<sup>3</sup> Como la Comisión Federal de Comunicaciones de los Estados Unidos (FCC) enunció claramente en la Orden de Modificación que emitió con respecto a la Petición de la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite bajo la Sección 316 de la Ley de Comunicaciones de los Estados Unidos, con sus enmiendas, Registro de actos procesales IB No. 06-137 (21 de febrero de 2008), que modifica las licencias de Intelsat con respecto a la utilización de las posiciones orbitales “ninguna entidad podrá considerarse sucesora derechohabiente de Intelsat bajo el Acuerdo de la ITSO a menos que dicha entidad se haya comprometido a cumplir las obligaciones emanadas del Acuerdo de Servicios Públicos”.

## Entorno estructural

16. **Liberalización y competencia:** El entorno de las telecomunicaciones internacionales se ha visto modificado por una tendencia mundial hacia la liberalización, como resultado de la cual hoy día la mayoría de las entidades operadoras de telecomunicaciones es de propiedad privada. También se han producido hechos importantes para introducir la competencia a los niveles nacional, regional e internacional, todo lo cual, entre otras cosas, ha conducido al rápido e imprevisto surgimiento de Internet.

17. **Privatización:** La tendencia a transformar entidades gubernamentales u organizaciones intergubernamentales en empresas privadas ya se ha convertido en realidad. En una época de creciente competencia, el concepto de una sola entidad operadora de servicios de telecomunicaciones en un país se está convirtiendo en algo cada vez más obsoleto. Empresas de telecomunicaciones establecidas, muchas de ellas ex monopolios gubernamentales, ahora ofrecen a sus competidoras un acceso liberalizado a sus propias redes.

18. **Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI):** Con el objetivo de promover el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones para el desarrollo sostenible y asimismo para colmar la brecha digital, la Resolución 56/183 de la Asamblea General de la ONU (21 de diciembre de 2001) refrendó la celebración de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI), en dos fases. La primera de ellas tuvo lugar en Ginebra en diciembre de 2003 y la segunda, en Túnez en noviembre de 2005. La Declaración de Principios, adoptada por la primera fase de la CMSI, reconoció la importancia que la conectividad, el acceso universal y la tecnología de banda ancha revisten para la construcción de una sociedad de la información incluyente. El Plan de Acción conexo, hasta la segunda fase de la Cumbre, contenía acciones específicas relacionadas con la promoción de la conectividad de banda ancha y, en particular, de los servicios por satélite<sup>4</sup>.

19. El Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas recibió de la Agenda de Túnez el encargo de supervisar el seguimiento, a nivel de todo el sistema de las Naciones Unidas, de los resultados de las fases de Ginebra y de Túnez de la Cumbre. En el Informe del Secretario General del Consejo Económico y Social publicado en mayo de 2009 se reconoce claramente que “los satélites siguen desempeñando una función esencial para las emisiones de televisión y para conectar a zonas rurales más aisladas”<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> El Plan de Acción de la CMSI incluía específicamente “[d]esarrollar y fortalecer la infraestructura de redes de banda ancha nacionales, regionales e internacionales... [y] promover la prestación de servicios mundiales de satélite a gran velocidad a zonas desatendidas como las remotas y escasamente pobladas”. Línea de acción C2, Infraestructura de la información y la comunicación: fundamento básico de la sociedad de la información; párrafo 9 (d), Plan de Acción de la CMSI, 12 de diciembre de 2003 [documento WSIS-03/Geneva/Doc/5].

<sup>5</sup> Consejo Económico y Social, Comisión de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo, 12º período de sesiones, Ginebra, 25 al 29 de mayo de 2009, Informe del Secretario General, página 14; ver [http://www.unctad.org/sp/docs/ecn162009d2\\_sp.pdf](http://www.unctad.org/sp/docs/ecn162009d2_sp.pdf) (“Políticas orientadas al desarrollo para establecer una sociedad de la información socioeconómicamente incluyente, que abarquen el acceso a las tecnologías, las infraestructuras y la creación de un entorno favorable”).

20. **Principios de reglamentación de la Organización Mundial del Comercio (OMC):** De las 150 Partes miembros de la ITSO, 118 son miembros de la OMC, y la mayoría de ellas se ha comprometido a abrir su mercado de servicios por satélite. La nueva ronda de deliberaciones decidida por la reunión ministerial de la OMC en Doha (Qatar) en noviembre de 2001 ha establecido la meta de promover un mercado de escala más internacional para los servicios de telecomunicaciones sobre la base de los siguientes principios reglamentarios: servicio universal, salvaguardias competitivas, interconexión y compatibilidad, no discriminación, disponibilidad pública de criterios de emisión de licencias, y asignación y uso de recursos escasos. Además, muchos proveedores de servicios por satélite consideran que el acuerdo de telecomunicaciones de la OMC es un instrumento que ofrece nuevas oportunidades comerciales.

*Nuevas tendencias en el entorno de los servicios de telecomunicaciones*

21. **Telefonía móvil:** El mercado de la telefonía móvil ha sido el segmento de servicio de crecimiento más rápido en el sector de las telecomunicaciones, y ha sobrepasado en gran medida a la telefonía fija para el suministro de telefonía y servicios de telecomunicaciones conexos. En algunos países en desarrollo la telefonía móvil se está convirtiendo en el principal método de acceso para los usuarios nuevos.

22. **Internet:** Internet y los servicios de datos basados en IP (protocolo Internet) han constituido el segundo sector de crecimiento más rápido en el desarrollo de las comunicaciones. Un factor importante que contribuye al crecimiento de Internet es el de la veloz disminución del costo de las comunicaciones. Las reformas de políticas, la competencia y la innovación tecnológica han desempeñado un papel fundamental en esta tendencia de los precios, si bien dichas reducciones de costos no son siempre iguales en todo el mundo. El satélite, merced a su capacidad inherente de cubrir regiones geográficamente diversas, contribuye en forma importante a crear “oportunidades digitales” para los usuarios de Internet en todo el mundo.

23. **Banda ancha por satélite:** Las tecnologías de banda por satélite facilitan el desarrollo social y económico. Además, los servicios de banda ancha por satélite contribuyen a reducir la brecha digital (de banda ancha) por medio del suministro de servicios de telecomunicaciones sin los problemas de expansión que se plantean con las tecnologías fijas. La expansión de los servicios de banda ancha por satélite está generando crecimiento en los países en desarrollo por medio de aplicaciones de servicios por vía electrónica, como los de salud por vía electrónica, aprendizaje a distancia, gobierno por vía electrónica, teletrabajo, y acceso domiciliario y comunitario a Internet, que pueden usarse como una herramienta rápida y eficiente para la consecución de los objetivos de cada gobierno en cuanto a políticas de TIC<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> “El número de abonados al acceso a banda ancha por satélite excedió los 1,2 millones en 2008. El crecimiento se registró principalmente en los Estados Unidos, seguidos de Asia, y obedeció a la disponibilidad de satélites dedicados exclusivamente a servicios de banda ancha. ... Se prevé que el mercado de servicios de banda ancha por satélite cambiará mucho en los próximos tres años. Han empezado a tener auge nuevos proyectos de banda ancha por satélite en banda Ka, previéndose que para 2011 estarán en operaciones en América del Norte, Europa, Medio Oriente y el norte de África nuevos sistemas con mucha más capacidad”; ITU News, No. 9, (noviembre de 2009). “Se prevé que para 2018 el mercado alcanzará los 10,5 millones de abonados en todo el mundo”; Satellite Industry Outlook – Beyond the Global Economic Downturn, página 46.

### **Convergencia de tecnologías**

24. **Tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC):** Gran parte del éxito a la hora de colmar la brecha digital (de banda ancha) se puede atribuir a la amplia introducción de nuevas tecnologías y al reconocimiento de que las TIC constituyen una herramienta esencial para el desarrollo socioeconómico y el logro de un acceso universal.

25. **Convergencia:** El desarrollo y la diversificación de servicios, sumados a la digitalización de los mismos, ha llevado a la convergencia de plataformas digitales para las telecomunicaciones, la información y la computación. A su vez, dicha convergencia se puede convertir en factor crítico para la optimización de las inversiones en infraestructura y servicios de telecomunicaciones.

26. **Costo de equipos y servicios:** Cada vez más, los países sienten preocupación por el costo vinculado con la implantación de equipos y servicios de infraestructura, conforme procuran utilizar tecnologías nuevas. Si bien el costo de los equipos y los servicios en muchos casos ha bajado sustancialmente, la adopción de normas universales tanto en equipos como en servicios se considera en muchos países en desarrollo como un elemento crucial para la continuidad de esa tendencia a la baja de los precios.

## **V. EL ENTORNO DE LAS TELECOMUNICACIONES INTERNACIONALES**

27. **Sistemas de satélite:** El mercado de servicios por satélite ha pasado por muchos cambios últimamente, sobre todo en la estructura de su financiamiento y la distribución de sus servicios. Dichos cambios fueron uno de los factores importantes de la privatización de las organizaciones satelitales intergubernamentales.

28. La reestructuración de las organizaciones intergubernamentales ha dado lugar a un gran número de fusiones y adquisiciones entre operadoras de satélites. Astra (Luxemburgo) ha adquirido a SES Americom (Estados Unidos) y New Skies (Países Bajos), convirtiéndose así en la operadora mundial conocida como “SES Global”. Eutelsat tiene una asociación estratégica con Hispasat (España) y ha adquirido satélites adicionales para ampliar su cobertura hacia Asia y América del Norte y del Sur. Intelsat se ha fusionado con PanAmSat (Estados Unidos), y antes de dicha fusión adquirió varios satélites de Loral Skynet, convirtiéndose así en la mayor operadora en razón de su capacidad en órbita. Si bien no comprende directamente a ex organizaciones internacionales, la fusión de Loral Skynet (Estados Unidos) y Telesat (Canadá) ha significado una ulterior contribución a la tendencia hacia una unificación creciente.

29. Si bien la demanda satelital para servicios de telefonía con conmutación sigue disminuyendo tras la migración de dichos servicios hacia los cables de fibra óptica, la demanda de capacidad de satélite ha aumentado sustancialmente en África, Asia Central y la región del Pacífico, para satisfacer la expansión de servicios móviles y de Internet. Asimismo, en los países

desarrollados también se ha registrado un aumento de la demanda en cuanto a servicios de banda ancha, televisión de alta definición y aplicaciones militares.

30. En los últimos años se ha asistido también al surgimiento de nuevos sistemas satelitales que usan satélites de nueva generación con tecnologías innovadoras, para proporcionar, a escala mundial, servicios de multimedia, conexiones de Internet en banda ancha y otras prestaciones de banda ancha en bandas Ku y Ka. Tras haberse alejado de los sistemas mundiales de banda ancha, principalmente debido a restricciones financieras, este año varias compañías tanto establecidas como nuevas empezaron a suministrar servicios de banda ancha directos al hogar a mercados limitados pero rentables. El éxito del modelo operativo de los servicios de banda ancha directos al hogar ha llevado a varias entidades operadoras de satélites, incluidas Eutelsat e Intelsat, a dedicar satélites de banda Ka al suministro exclusivo de dichas prestaciones.

31. **Sistemas terrestres y de cables de fibra óptica:** El sector de los cables de fibra óptica ha experimentado una verdadera explosión de proyectos nuevos, cuyo rápido surgimiento e implantación obedeció a los efectos combinados de la gran aceleración de la demanda de banda ancha, la desreglamentación de los mercados de telecomunicaciones, el reemplazo de líneas existentes y el surgimiento de nuevas tecnologías de telecomunicaciones que dieron lugar a una marcada disminución del costo de las transmisiones por velocidad de bitio.

32. Tras registrar un sólido crecimiento en las regiones del Atlántico y el Pacífico, y al cabo de varios años de demanda de un volumen inédito en cuanto a servicios por cables de fibra óptica debido a la confluencia de factores de reglamentación, inversión y tecnología, la expansión de las redes de cables de fibra óptica se detuvo en forma abrupta. Ello obedeció a la existencia de un exceso de capacidad, una subutilización de la misma y una menor disponibilidad de financiamiento, así como a la merma de los presupuestos de gastos de capital y a problemas de desempeño comercial. Muchas empresas de telecomunicaciones procuran sobre todo aumentar al máximo el empleo de los activos existentes y seguir adelante con la tendencia a la unificación de entidades.

33. Una serie de importantes anomalías sufridas recientemente por ciertos cables submarinos de fibra óptica han demostrado que la infraestructura de satélite sigue siendo un complemento vital de la infraestructura de cables. De hecho, en esas circunstancias los satélites restablecieron en forma rápida y fiable los servicios a los países y empresas que se habían visto afectados en todo el mundo.

34. En vista de este contexto, y teniendo en cuenta el objetivo de establecer un plan estratégico para la ITSO, es necesario evaluar no solamente las fortalezas de la Organización, sino también los desafíos internos y externos que la misma enfrentará en el futuro. Esa evaluación debería dar a la Asamblea de Partes elementos suficientes para establecer un enfoque y una orientación claros sobre la mejor manera en que la Organización puede funcionar y maximizar la utilización de sus recursos disponibles en el futuro.

## **VI. EL ENTORNO DE LA ITSO**

### **Fortalezas de la ITSO**

35. Como ya se señaló, la creación de INTELSAT fue resultado del esfuerzo de un grupo de naciones que se sumaron a los Estados Unidos en 1964 para establecer un sistema mundial de comunicaciones por satélite<sup>7</sup>.

36. El Preámbulo del Acuerdo de la ITSO incorpora el principio consagrado en la Resolución 1721 (XVI) de la Asamblea General de las Naciones Unidas, que estableció que las comunicaciones por medio de satélites deberían estar cuanto antes al alcance de todas las naciones del mundo con carácter universal y sin discriminación alguna. El Preámbulo también incorpora el principio consagrado en el Tratado del Espacio Ultraterrestre, que estipula que el espacio ultraterrestre se deberá utilizar en provecho y en interés de todos los países. La inclusión de dichos principios en el Preámbulo denota claramente la intención de los Estados miembros en cuanto al establecimiento y constante operación de un sistema mundial de comunicaciones por satélite.

37. La Organización pasó por una importante reestructuración en 2001 a fin de asegurar la viabilidad a largo plazo de su sistema de comunicaciones en un mercado caracterizado por una creciente competencia, una rápida innovación y un aumento de los costos de capital.

38. En su función de supervisión, la ITSO actúa como autoridad de seguimiento que se asegura de que Intelsat cumpla los Principios Fundamentales para el suministro de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite de gran fiabilidad y calidad y de características asequibles.

39. Desde su establecimiento en 1973, la Organización ha demostrado ser un eficiente factor catalizador para la cooperación mundial en el ámbito de las comunicaciones por satélite. Ha promovido los flujos de información transfronterizos que resultan vitales para las empresas, el comercio y la paz, y ha sido un elemento fundamental a la hora de vincular los países en desarrollo a la economía mundial y aumentar la competitividad de sus economías. Además, la Organización también ofrece sinergias para satisfacer las necesidades de la sociedad de la información y las comunicaciones.

### **Desafíos para la ITSO**

40. No obstante, la Organización hoy se enfrenta a serios desafíos internos y externos.

---

<sup>7</sup> Acuerdo Relativo a la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite, 12 de febrero de 1973.



### *Desafíos internos*

41. Los desafíos internos de la ITSO se relacionan principalmente con la gobernanza de la Organización, su capacidad institucional, su capacidad para manejar y compartir información y su requisito de transparencia y rendición de cuentas.
42. En los últimos ocho años, la experiencia ha demostrado que el marco jurídico de la ITSO tal vez no ofrezca facultades suficientes para hacer cumplir las obligaciones de servicio público o proteger el Patrimonio Común.
43. Los actuales contratos de OCV están por vencer y la ITSO deberá abordar la cuestión de determinar la mejor manera de seguir protegiendo los intereses de los clientes OCV cuando eso ocurra.

### *Desafíos externos*

44. La Asamblea de Partes debe abordar la cuestión de la continuación del Acuerdo de la ITSO y la forma en que la Organización puede y debería seguir siendo pertinente para sus Estados miembros.
45. A la luz de la situación financiera potencialmente precaria de Intelsat<sup>8</sup>, la ITSO tiene que estar plenamente preparada para una situación en la cual Intelsat se vea en la imposibilidad de seguir cumpliendo los Principios Fundamentales por razones de quiebra<sup>9</sup>, imposibilidad de llenar las posiciones orbitales o el uso de dichas posiciones orbitales para finalidades no relacionadas con los Principios Fundamentales.

## **VI. VISIÓN**

46. La Intelsat privatizada ha recibido el mandato de cumplir los Principios Fundamentales y suministrar, sobre una base comercial, el segmento espacial necesario para la prestación de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite de gran calidad y fiabilidad. En ese

---

<sup>8</sup> Desde la adquisición de Intelsat por fondos de capital privado en 2005, sus sucesivas recapitalizaciones han aumentado su nivel de endeudamiento, llevándolo a aproximadamente US\$16.000 millones, cifra que actualmente excede su margen de operación (EBITDA) por un factor de diez. Dicha situación podría, bajo determinadas circunstancias, hacer peligrar la capacidad de Intelsat de efectuar las inversiones necesarias para renovar su flota y responder a la necesidad de los países dependientes de la conectividad vital en cuanto a capacidad satelital esencial en forma oportuna.

<sup>9</sup> Petición de la Organización Internacional de Telecomunicaciones por Satélite en virtud de la Sección 316 de la Ley de Comunicaciones, con sus enmiendas, Registro de actos procesales IB No. 06-137 (21 de febrero de 2008), que en su nota al pie número 44, refiriéndose a la carta del Departamento de Estado, indica lo siguiente: "...a la luz de la clara expectativa de que las posiciones orbitales/asignaciones de frecuencias serían objeto de emisión de licencia para que Intelsat pudiera cumplir los "Principios Fundamentales", procede hacer lugar a la primera solicitud del Director General de la ITSO y exigir para ello en forma explícita a Intelsat que, como condición para ser titular de las licencias en cuestión, siga siendo signataria del Acuerdo de Servicios Públicos...La carta también señala que, como la eventualidad de una posible quiebra de Intelsat no se previó plenamente antes de la privatización de INTELSAT, ahora debería abordarse dicha eventualidad añadiendo la condición propuesta de que cualquier entidad sucesora derechohabiente de Intelsat sea signataria del Acuerdo de Servicios Públicos, para asegurar el cumplimiento constante de los Principios Fundamentales incluso después de cualquier potencial quiebra".

contexto, la ITSO es el foro en el que los Estados miembros pueden analizar el desempeño de Intelsat y deliberar acerca de las políticas públicas atinentes al suministro de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite a la luz de su relación con los Principios Fundamentales. En consecuencia:

**47. La ITSO seguirá siendo el lugar en el que tanto los países desarrollados como los países en desarrollo puedan sentirse confiados para expresar sus puntos de vista y considerar las acciones que puedan contribuir a reducir la brecha digital (de banda ancha).**

## **VII. DECLARACIÓN DE MISIÓN**

48. De conformidad con el Acuerdo, la ITSO deberá tomar todas las medidas necesarias para supervisar el cumplimiento de los Principios Fundamentales por parte de Intelsat. Además, “[E]n nombre de la ITSO, el Director General examinará todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común de las Partes y comunicará a la o las Administraciones Notificantes las opiniones de las Partes<sup>10</sup>”. En consecuencia:

**49. La misión de la ITSO es la de asegurar un acceso a servicios públicos de telecomunicaciones por satélite de gran calidad y fiabilidad, sobre una base no discriminatoria, para todos los países del mundo y examinar todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común.**

## **VIII. VALORES BÁSICOS**

50. La conducta de la ITSO y sus empleados se guía por un conjunto de valores básicos comunes tanto para la institución como para todos sus empleados y que se aplican a todos los tratos de la Organización y sus empleados. Dichos valores básicos son los siguientes:

- (i) **Transparencia:** La ITSO aplica y promueve en forma integral el principio de transparencia en sus procesos y deliberaciones. Ese principio de transparencia se vincula con la credibilidad e integridad de la Organización y debería ser protegido y promovido por la ITSO y sus Estados miembros.
- (ii) **Facilitación de sinergias entre las Partes:** La ITSO se esfuerza por crear un entorno en el que los países desarrollados y los países en desarrollo puedan deliberar acerca de las políticas de cooperación mundiales en las comunicaciones por satélite y puedan promover un mercado de telecomunicaciones satelitales competitivo y sólido. Además, la ITSO, en su carácter de organización internacional, reúne las visiones de los Estados miembros con la finalidad de utilizar el sistema satelital mundial para el suministro de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite a todas las regiones del mundo.

---

<sup>10</sup> Artículo X (j) del Acuerdo de la ITSO.

- (iii) **Eficiencia:** A pesar de su limitado financiamiento, la Organización cumple su mandato con un alto nivel de competencia, integridad e imparcialidad.

## IX. OBJETIVOS

51. La Asamblea ya ha aprobado los objetivos que servirán de base para el plan estratégico de la ITSO. Los tres objetivos de la Organización para el período 2008-2013 son los siguientes:

### **Objetivo 1: Mantener la continuidad del suministro de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite**

52. La continuidad de los servicios públicos de telecomunicaciones por satélite sigue siendo el objetivo principal de la ITSO<sup>11</sup>. En consecuencia, la Organización tiene, bajo el ASP<sup>12</sup>, la tarea de asegurarse de que Intelsat suministre, sobre una base comercial, conectividad mundial y cobertura global, atienda a los países en desarrollo por medio de servicios a los clientes dependientes de la conectividad vital y brinde acceso no discriminatorio. De conformidad con el Preámbulo del Acuerdo, la ITSO deberá asegurarse de que esos Principios Fundamentales se cumplan *ininterrumpidamente*. Como el suministro de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite satisface las necesidades estratégicas y vitales de todos los países, dichos servicios deberían protegerse de los riesgos de mercado.

53. Antes de la reestructuración, INTELSAT brindaba servicios públicos de telecomunicaciones por satélite amparados por privilegios e inmunidades en muchos de sus Estados miembros, incluidas ciertas exenciones de impuestos. Además, el suministro de financiamiento para las inversiones era obligación de los Signatarios, y las Partes otorgaban derechos de aterrizaje a INTELSAT.

54. Tras la reestructuración, la Intelsat privatizada dejó de tener esos privilegios e inmunidades, pero se le ha exigido seguir suministrando servicios públicos de telecomunicaciones por satélite. Sin embargo, la gradual reestructuración del mercado, plasmada a través de la privatización de otras organizaciones intergubernamentales de servicios por satélite, ha llevado a una tendencia discernible hacia la unificación, llamando al mismo tiempo la atención de fondos de capital privado hacia el sector en su búsqueda de ganancias a corto plazo.

55. Intelsat, al igual que otras entidades operadoras de satélites, ha sido objeto de una serie de compras apalancadas por parte de fondos de capital privado. Dichas transacciones han conducido a un aumento exponencial del endeudamiento de Intelsat, que puede llegar a limitar su capacidad para renovar su flota conforme ésta envejece y puede también menoscabar su capacidad para

---

<sup>11</sup> Artículo III, Acuerdo de la ITSO.

<sup>12</sup> Artículo 3, Acuerdo de Servicios Públicos.

cumplir a largo plazo sus obligaciones de servicio público en caso de contracción del mercado o de dificultad financiera. Por lo tanto, es imperativo adoptar y aplicar medidas dirigidas a asegurar la continuidad de los servicios públicos de telecomunicaciones por satélite bajo cualquier circunstancia.

56. Al mismo tiempo, el Artículo XXI del Acuerdo estipula que la Asamblea de Partes podrá poner término al Acuerdo de la ITSO al cumplirse doce años de la fecha de transferencia del segmento espacial de la ITSO, aniversario que acaecerá el 18 de julio de 2013. Si se considera la posibilidad de poner término al Acuerdo en ese momento, lo cual en última instancia está librado a la discreción de la Asamblea, el momento más lógico para plantear el tema sería la reunión ordinaria de la Asamblea en 2012. A fin de preparar adecuadamente a ésta para tratar el tema, será necesario analizar varias cuestiones que ya fueron abordadas anteriormente durante el proceso de privatización, incluidos los cambios operados en el entorno de las telecomunicaciones y en la estructura financiera de Intelsat. Además, la Asamblea deberá evaluar las consecuencias de continuar el Acuerdo o de ponerle término, incluida la cuestión del financiamiento futuro de la ITSO en caso de no ponerse término al mismo<sup>13</sup>.

## **Objetivo 2: Proteger las posiciones orbitales del Patrimonio Común y las asignaciones de frecuencias conexas**

57. Los recursos del Patrimonio Común de las Partes son de características muy singulares en cuanto a su posibilidad de asegurar cobertura global y conectar a todos los países del mundo en forma directa, instantánea y fiable. Antes de la privatización, la organización internacional originaria tuvo que desplegar esfuerzos durante varias décadas para obtener dichas posiciones orbitales, incluidas su coordinación y su debida inscripción ante la UIT. En reconocimiento de la función fundamental que siguen desempeñando en la actualidad dichas posiciones a la hora de asegurar el cumplimiento de las obligaciones de servicio público, todos los Estados miembros de la ITSO han asignado al sistema de Intelsat prioridad con respecto a sus propios sistemas satelitales nacionales y regionales, lo que permitió obtener ubicaciones privilegiadas en el arco de la órbita geoestacionaria. En el clima de negocios que prevalece actualmente en el sector de telecomunicaciones por satélite, el valor de mercado de las posiciones orbitales ha aumentado, haciéndolas objeto de operaciones de negociado y otros tipos de operaciones de intercambio. Para la ITSO, la pérdida de cualquiera de esas posiciones orbitales no solamente sería irreversible, sino que también podría tener consecuencias muy negativas con respecto a las obligaciones consagradas en los Principios Fundamentales de la ITSO y al acceso irrestricto a servicios públicos de telecomunicaciones por satélite asequibles y no discriminatorios por parte de la comunidad internacional.

---

<sup>13</sup> El tema del financiamiento futuro de la ITSO se trata en forma clara en el Artículo 14 del ASP, que estipula lo siguiente: "14.01. En caso de que la ITSO siga existiendo después de doce años, Intelsat la financiará anualmente con un volumen de fondos que negociarán de buena fe el Director General de la ITSO y el ejecutivo principal de Intelsat, y que estará basado en los principios y los gastos financieros de la ITSO durante los doce primeros años. Los fondos que Intelsat pondrá a disposición de la ITSO después del duodécimo año no superarán los US\$1,8 millones anuales (en dólares estadounidenses al valor del año 2013). En caso de que la ITSO siga existiendo después de doce años, y que su fondo de reserva se encuentre para entonces por debajo del nivel inicial de US\$500.000, Intelsat añadirá la suma necesaria para llevar al fondo al nivel original de US\$500.000, más la necesaria para ajustarlo por inflación al valor del año 2013".

58. Para brindar asistencia en este objetivo, y de conformidad con los Artículos IX, X y XII del Acuerdo, el Director General sigue definiendo acciones tendientes a asegurar que los activos del Patrimonio Común se vean preservados para apoyar los Principios Fundamentales de servicio público y facilitar el acceso a servicios nuevos.

**Objetivo 3: Contribuir a promover una infraestructura mundial de la información y las comunicaciones**

59. La estructura de la ITSO ofrece un foro valioso en el cual los Estados miembros pueden trabajar conjuntamente para promover la sensibilización acerca de la importancia de unos mercados de comunicaciones por satélite abiertos, justos y competitivos para mejorar la disponibilidad de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite<sup>14</sup>. El desarrollo de una infraestructura mundial de la información y las comunicaciones es un elemento clave para promover “oportunidades digitales”. La tecnología satelital, gracias a su capacidad para proporcionar cobertura global y conectividad mundial, es un medio importante para asegurar el constante desarrollo de una infraestructura de esa índole.

60. La Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI), celebrada en Ginebra en 2003 y en Túnez en 2005, reconoció la importancia que las comunicaciones por satélite revisten para el establecimiento de una infraestructura mundial de la información y las comunicaciones, y llamó al suministro de servicios mundiales de alta velocidad por satélite para las zonas subatendidas tales como las regiones remotas y escasamente pobladas.

61. La finalidad de la privatización de INTELSAT no fue solamente la de asegurar la continuidad a largo plazo del suministro de los servicios existentes en aquel entonces. Según se señala en el Artículo V del Acuerdo de la ITSO, el acceso a los futuros servicios públicos de telecomunicaciones por satélite<sup>15</sup> ofrecidos por la Sociedad (Intelsat) también fue uno de los objetivos clave de la privatización. La evolución reciente del sector ha demostrado que la tecnología satelital tiene la posibilidad de llevar servicios de banda ancha hasta el hogar y contribuir así a reducir la creciente brecha digital (de banda ancha) que separa a las regiones desarrolladas de aquellas que están en desarrollo.

**X. ESTRATEGIAS**

62. En vista de los desafíos que tiene ante sí la ITSO, las estrategias a largo plazo que han de considerarse deben proporcionar a la Organización un marco sólido que le permita cumplir su mandato. Además, dichas estrategias deberían buscar la manera de ofrecer una protección

---

<sup>14</sup> Artículo IX (c) del Acuerdo de la ITSO.

<sup>15</sup> El documento AP-19-3S Definitivo, en su párrafo 21 (página 12), determinó que los denominados servicios directos al hogar formaban parte de los servicios públicos de telecomunicaciones.

constante de los intereses de los clientes OCV incluso después de que los contratos iniciales hayan llegado a su término y mantener el compromiso a largo plazo de Intelsat en cuanto al suministro de conectividad mundial, cobertura global y acceso no discriminatorio. Asimismo, deberían proporcionar a la Asamblea de Partes información suficiente que le permita considerar y evaluar en manera adecuada la función futura y la necesidad del Acuerdo de la ITSO más allá de 2013.

### **Estrategias estructurales**

63. **Reforzar la capacidad institucional de seguimiento y supervisión:** Para compensar sus limitados recursos financieros, la ITSO necesita una sólida capacidad institucional y un eficiente sistema de intercambio de información con Intelsat, las Administraciones Notificantes y las Partes.

64. Por ende, una sólida estrategia y capacidad de comunicación resulta vital para promover el programa de la Organización relacionado con el suministro eficaz de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite a todas las partes interesadas.

65. **Aumentar y crear nuevos valores sobre las obligaciones de servicio público/OCV:** La ITSO debería promover la continuidad de los contratos de OCV y trabajar con Intelsat para elaborar un modelo comercial sostenible en materia de OCV. Además, la Organización debería promover opciones flexibles para la renovación de la OCV y facilitar el seguimiento de los contratos correspondientes.

66. **Mantener un equilibrio entre las obligaciones de servicio público y la necesidad de que Intelsat cumpla sus metas comerciales:** El Preámbulo del Acuerdo de la ITSO reconoce que la creciente competencia en el suministro de los servicios públicos de telecomunicaciones por satélite hizo necesario que la ITSO transfiriera su sistema espacial a Intelsat, a fin de que dicho sistema siguiera siendo operado en forma viable desde el punto de vista comercial. La estrategia de la ITSO debe ser la de apoyar a Intelsat en la consecución de las metas comerciales de ésta. Una Intelsat exitosa sigue brindando la mejor seguridad de disponibilidad mundial de los servicios públicos de telecomunicaciones por satélite.

67. **Incrementar la importancia y el valor del Patrimonio Común:** En caso de quiebra de Intelsat, la única manera de proteger la constante disponibilidad de los servicios públicos de telecomunicaciones por satélite sería por medio del empleo de las posiciones orbitales del Patrimonio Común y las asignaciones de frecuencias conexas. En consecuencia, la Organización debería seguir aumentando el grado de conciencia acerca de la importancia y el valor del Patrimonio Común. Además, la ITSO debería las fomentar prácticas óptimas relativas a la inscripción e identificación de las posiciones del Patrimonio Común en el registro maestro de la UIT.

68. **Proporcionar elementos para que las Partes puedan decidir dar continuidad o poner término al Acuerdo:** La ITSO debería evaluar el entorno financiero y competitivo de las telecomunicaciones para determinar si la continuación del Acuerdo sigue siendo necesaria en el futuro para asegurar la disponibilidad de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite de gran calidad y fiabilidad, a escala mundial y sobre una base no discriminatoria<sup>16</sup>.

69. **Contribuir a la reducción de la brecha digital (de banda ancha):** Según lo requiere el Acuerdo, Intelsat debe tomar todas las medidas procedentes a fin de asegurar el acceso a su sistema para los servicios públicos de telecomunicaciones por satélite tanto existentes como futuros. En consecuencia, la ITSO ha de ser el foro en el que tanto los países desarrollados como los países en desarrollo se sientan confiados al expresar sus opiniones y contemplar acciones tendientes a mejorar el acceso para todos los servicios, tanto nuevos como existentes, incluidos los de telefonía móvil, Internet y banda ancha, de conformidad con los Objetivos de Desarrollo del Milenio trazados por las Naciones Unidas.

### **Estrategias operativas**

70. **Aumentar la transparencia operativa, la eficiencia y la rendición de cuentas:** La Organización debería utilizar sus conocimientos y experiencia para aumentar la eficiencia de los procesos internos y ampliar las asociaciones con partes interesadas clave, incluidas las Partes y las Administraciones Notificantes. Además, la ITSO ha de establecer prácticas óptimas incluidas las de transparencia, gestión basada en el desempeño y suministro de información, a fin de seguir mejorando la eficiencia operativa y las normas de rendición de cuentas.

71. **Ampliar la asociación con partes interesadas clave:** La Organización ha de formular estrategias de comunicación eficaces para aumentar en los Estados miembros el grado de conciencia acerca de la importancia de los servicios de telecomunicaciones por satélite y de la ITSO como la organización internacional que asegura la continuidad del suministro de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite. La ITSO debería procurar ampliar esas asociaciones con autoridades nacionales e internacionales y con las Administraciones Notificantes para llegar a un consenso acerca de los temas de políticas y la utilización de recursos, especialmente con respecto al Patrimonio Común.

## **XI. PROGRAMA DE ACCIONES ESTRATÉGICAS**

72. A la luz de la visión de la ITSO de que la Organización ha de seguir siendo el lugar en el que tanto los países desarrollados como los países en desarrollo se sientan confiados al expresar

---

<sup>16</sup> Desde la adquisición de Intelsat por fondos de capital privado en 2005, sus sucesivas recapitalizaciones han aumentado su nivel de endeudamiento, llevándolo a aproximadamente US\$16.000 millones, cifra que actualmente excede su margen de operación (EBITDA) por un factor de diez. Dicha situación podría, bajo determinadas circunstancias, hacer peligrar la capacidad de Intelsat de efectuar las inversiones necesarias para renovar su flota y responder a la necesidad de los países dependientes de la conectividad vital en cuanto a capacidad satelital esencial en forma oportuna, e incluso podría llevar a la quiebra de la Sociedad.

sus opiniones y contemplar acciones tendientes a reducir la brecha digital (de banda ancha), el Director General, considerando la misión y los objetivos de la Organización que ya han sido aprobados por la Asamblea, y teniendo en cuenta el entorno del mercado de las telecomunicaciones y el marco jurídico de la Organización, propone el siguiente programa de acciones para su revisión y aprobación por la Asamblea.

**Objetivo 1: Mantener la continuidad del suministro de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite**

73. Vale la pena repetir aquí que si bien la función de supervisión que le compete a la ITSO se ejerce y se seguirá ejerciendo a través del ASP, una Intelsat comercialmente exitosa sigue ofreciendo la mejor seguridad de que la Sociedad (Intelsat) cumplirá sus obligaciones de servicio público.

74. En relación con la continuidad de la función de supervisión que le compete a la ITSO, el Artículo XXI del Acuerdo estipula que la Asamblea de Partes podrá poner término al Acuerdo de la ITSO al cumplirse doce años de la fecha de transferencia del sistema espacial de la ITSO, aniversario que acaecerá el 18 de julio de 2013. Se prevé que la reunión ordinaria de la Asamblea en 2012 tendrá que abordar este tema y tomar una decisión al respecto.

75. Para alcanzar este objetivo, el Director General propone ejecutar el siguiente programa de acción:

- (i) Trabajar con Intelsat en relación con un modelo comercial apropiado para los contratos de OCV, el cual deberá incorporar criterios de elegibilidad, protección tarifaria, una opción de renovación y continuidad de los servicios más allá de 2013; ello entrañará:
  - analizar el mercado de los servicios de telecomunicaciones por satélite y elaborar con Intelsat un modelo comercial competitivo que refuerce el suministro de los servicios OCV a largo plazo
  - formular con Intelsat condiciones contractuales flexibles y eficientes para los contratos de OCV en cuanto a la opción de renovación y la continuidad de servicios.
- (ii) Establecer asociaciones constructivas y eficaces con los países amparados por la OCV a fin de identificar los futuros requisitos de servicios OCV y la manera óptima de satisfacerlos; ello entrañará:
  - seleccionar, por región de la UIT, un número representativo de países OCV y analizar con ellos las experiencias anteriores y los requisitos futuros en materia de OCV
  - revisar los criterios de elegibilidad para el amparo de la OCV
  - elaborar nuevas condiciones y opciones de renovación para los contratos de OCV
  - identificar requisitos para programas de refuerzo de capacidad.



(iii) Trabajar con Intelsat, la UIT y las autoridades de reglamentación nacionales para promover un mercado abierto de telecomunicaciones por satélite y elaborar un marco reglamentario integral; ello entrañará:

- participar con la UIT e Intelsat en la identificación de un marco reglamentario armonizado de telecomunicaciones por satélite
- promover programas de refuerzo de capacidad para los países OCV, que incrementen las oportunidades para la prestación de futuros servicios públicos de telecomunicaciones por satélite y el cumplimiento de los contratos de OCV
- revisar con los Estados miembros sus requisitos de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite y, de ser necesario, informarles acerca de marcos reglamentarios armonizados y eficientes
- promover programas de refuerzo de capacidad relacionados con la promoción de mercados de telecomunicaciones satelitales competitivos.

(iv) Proporcionar a la Asamblea de Partes, en su reunión ordinaria de 2012, toda la información necesaria para que pueda decidir acerca de la continuidad o la terminación del Acuerdo de la ITSO; ello entrañará:

- realizar un estudio acerca de la evolución del mercado de los servicios por satélite desde 2001 y sus implicaciones para la ITSO e Intelsat
- identificar todas las consecuencias que tendría el poner término o el dar continuidad al Acuerdo de la ITSO más allá de 2013
- presentar una recomendación ante la Asamblea de Partes en su reunión ordinaria de 2012.

## **Objetivo 2: Proteger las posiciones orbitales del Patrimonio Común y las asignaciones de frecuencias conexas**

76. El constante cumplimiento de las obligaciones de servicio público por Intelsat ha sido la contraprestación principal por la transferencia de activos a la misma en el momento de la privatización, y ha constituido asimismo la base para la utilización, por Intelsat, de las posiciones orbitales y asignaciones de frecuencias conexas del Patrimonio Común. Además, el Director General, en nombre de la ITSO, debe examinar todas las cuestiones que surjan del Patrimonio Común de las Partes y comunicar a la o las Administraciones Notificantes las opiniones de las Partes.

77. Para alcanzar este objetivo, el Director General propone ejecutar el siguiente programa de acción:

- (i) Trabajar con los Estados miembros para que la enmienda del inciso (c) (ii) del Artículo XII del Acuerdo entre en vigor; ello entrañará:
  - aumentar el grado de conciencia acerca de la importancia y el valor del Patrimonio Común

- reunirse con los Estados miembros a fin de explicar la pertinencia que dicha enmienda reviste para proteger el Patrimonio Común y el suministro constante de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite.
- (ii) Trabajar con las Partes, la Administraciones Notificantes y la UIT para poner en práctica la decisión de la Asamblea de Partes de modificar el rótulo de las posiciones orbitales del Patrimonio Común y las asignaciones de frecuencias conexas en el registro de la UIT a fin de reflejar de manera más clara su condición como parte del Patrimonio Común; ello entrañará:
- trabajar con las Administraciones Notificantes para emprender con presteza las acciones necesarias ante la UIT
  - trabajar con la UIT y los Estados miembros a fin de encontrar maneras alternativas de poner en práctica la decisión de la Asamblea de Partes.
- (iii) Establecer con los Estados miembros un mecanismo para abordar todos los temas que surjan del Patrimonio Común y recabar las opiniones de las Partes al respecto; ello entrañará:
- trabajar con expertos de la UIT provenientes de los Estados miembros, analizando toda notificación ante la UIT que atañe a posiciones orbitales del Patrimonio Común y coordinar una respuesta adecuada a las Administraciones Notificantes<sup>17</sup>
  - solicitar el asesoramiento del Grupo de Trabajo sobre Frecuencias acerca de los temas antedichos.

**Objetivo 3: Contribuir a promover una infraestructura mundial de la información y las comunicaciones**

78. En el ejercicio de su función de supervisión, la ITSO se ha convertido en el punto focal para los Estados miembros en su evaluación de sus requisitos de servicios internacionales públicos de telecomunicaciones por satélite. La disponibilidad de servicios de banda ancha por satélite se está convirtiendo en el punto focal de muchos países en desarrollo y la ITSO debería seguir promoviendo políticas y servicios que ayuden a colmar la brecha digital (de banda ancha).

79. Para alcanzar este objetivo, el Director General propone ejecutar el siguiente programa de acción:

- (i) Contribuir, conforme proceda, a las actividades de seguimiento de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI); ello entrañará:
- brindar apoyo a la iniciativa del Secretario General de la UIT denominada “Conectar al Mundo” para ayudar a conectar a quienes aún no están conectados antes de 2015, y los Objetivos de Desarrollo del Milenio (Objetivo 8, Meta 8.F)

---

<sup>17</sup> El Artículo XII (e) (iv) del Acuerdo de la ITSO establece lo siguiente:

“(e) Toda Parte elegida para actuar como Administración Notificante conforme al inciso (c):

... (iv) notificará y consultará al Director General sobre las coordinaciones de sistemas de satélites que se lleven a cabo ante la UIT en nombre de la Sociedad a fin de dejar asegurado que se mantengan el servicio y la conectividad mundial para los usuarios dependientes”.

# ITSO - DISTRIBUCIÓN LIMITADA

IAC-12-7S W/03/10

Página 19

- promover sinergias entre los Estados miembros y otras organizaciones internacionales para deliberar acerca de políticas públicas y mercados abiertos en las telecomunicaciones por satélite como medio para la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.
- (ii) Promover con los responsables de las políticas y la reglamentación de telecomunicaciones el papel fundamental que desempeña el satélite en el suministro de “oportunidades digitales”, y hacer extensivos a los países en desarrollo los beneficios de las comunicaciones satelitales, al tiempo de aumentar el grado de conciencia acerca de las ventajas de unos mercados abiertos, en el marco de la promoción del incremento de la tecnología mundial de la información y las comunicaciones; ello entrañará:
- poner de relieve la función del satélite en la convergencia de servicios cursados directamente al usuario, como los de consumo de banda ancha
  - organizar seminarios y conferencias en coordinación con las autoridades de reglamentación de las telecomunicaciones y otras organizaciones internacionales a los niveles mundial y regional, acerca de los beneficios de las comunicaciones por satélite para los países en desarrollo, y aumentar el grado de conciencia acerca de las ventajas de unos mercados abiertos de servicios por satélite.
- (iii) Reforzar las relaciones con otras organizaciones internacionales y entidades protagonistas de las TIC a fin de ampliar las oportunidades de la ITSO para promover el suministro de servicios públicos de telecomunicaciones por satélite; ello entrañará:
- estudiar con otras organizaciones internacionales como la UIT y el Banco Mundial y con otras entidades protagonistas de las TIC, como la CITEL, actividades multilaterales para promover el uso de la tecnología satelital con objeto de colmar la brecha digital (de banda ancha).

## **XII. CONCLUSIÓN**

80. El Plan Estratégico de la ITSO (2008-2013) se ejecutará dentro del presupuesto y los recursos de la Organización.

81. El Director General recibe con beneplácito el asesoramiento de la IAC acerca del Plan Estratégico de la ITSO (2008-2013) expuesto en este documento.